

Av. Venustiano Carranza 2145
Col Polanco CP 78270
San Luis Potosí, SLP, México
01800 087 08 68 · 129 2000



LEAN PARA EJECUTIVOS

BENEFICIOS.

Lean Manufacturing (Manufactura esbelta) es una filosofía de gestión enfocada a la reducción de los 7 tipos de "**desperdicios**" (sobreproducción, tiempo de espera, transporte, exceso de procesado, inventario, movimiento y defectos).

Como en todos los modelos de mejora de procesos, el conocimiento, la participación y el compromiso de la alta dirección es de vital importancia para garantizar una exitosa implementación. Con su asistencia a este evento, usted estará listo para participar en el inicio del proceso de transformación Lean en su organización

Resultados que el participante puede lograr al asistir a este curso:

- Analizará el origen del Sistema de Producción Toyota (SPT) como un modelo de mejora continua
- Describirá los 14 principios del SPT.
- Visualizará por medio de un mapeo –Value Stream Mapping- la cadena de valor de su producto mostrando la relación entre el flujo de material y el flujo de información, es decir como están distribuidos sus equipos, cantidad de piezas en inventarios y tiempos y determinará el estado futuro de sus procesos.
- Identificará el uso de las ESTRUCTURAS LEAN para lograr un mejor flujo en el surtimiento de los materiales.
- Enlistará los pasos a seguir para lograr la implementación exitosa de la filosofía Lean.

Prácticas para desarrollar las competencias:

- Realizará el Mapa del Análisis del Valor (VSM) de alguno de sus productos o líneas de producción e identificarán las áreas de oportunidad.
- Calcularán los tiempos ciclo y Takt Time para el producto y las operaciones escogidas en el proceso, calcularán también el Lead Time y los días de inventario en proceso.

- Determinará el número de tarjetas para surtimiento mediante los lineamientos de Kan-Ban para una estación de trabajo y análisis de su estación proveedora y elaborarán el procedimiento de ejecución.
- Realizará una rutina de mantenimiento autónomo a una estación de trabajo determinada.
- Aplicará las herramientas de Lean Manufacturing a una simulación de procesos.

OBJETIVO GENERAL

Al término de este evento, los participantes identificarán los fundamentos y filosofía de la Manufactura Esbelta o Manufactura Lean así como los pasos a seguir para garantizar una exitosa implementación en su empresa con una eficiencia del 100%.

CONTENIDO TEMÁTICO

I. INTRODUCCIÓN A LA MANUFACTURA ESBELTA

- a) Antecedentes: Los principios del Sistema de Producción Toyota
- b) Overview de las herramientas de Manufactura Esbelta

II. PRÁCTICAS DE MANUFACTURA ESBELTA EFECTIVAS

- a) Mapa de Análisis del Valor (Value Stream Mapping).
- b) Eliminación de desperdicios o mudas.
- c) Kaizen
- d) 5 S's y el control visual
- e) Flujo continuo
- f) Kan-Ban.
- g) Ergonomía
- h) Trabajo estandarizado
- i) Celdas de manufactura
- j) Mantenimiento Autónomo (MPT)
- k) Workshops

Av. Venustiano Carranza 2145
Col Polanco CP 78270
San Luis Potosí, SLP, México
01800 087 08 68 · 129 2000



III. GUIA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LEAN

- a) Los pasos de la implementación
- b) La estructura y soporte necesarios para la implementación

Características

Técnicas de Instrucción:

Exposición, trabajo en equipo, discusión en grupo, proyección de películas y simulación de procesos. Nuestro taller se desarrolla en un 60% de teoría y 40% de práctica.

Requisitos previos:

Ninguno

Duración: 14 Horas

Calificación: No aplica.