

TALLER VSM (VALUE STREAM MAPPING)

Beneficios:

Una correcta identificación y comprensión de las acciones específicas requeridas para elaborar productos, desde la materia prima y su transformación hasta bienes terminados, establecidos por la demanda del cliente; permite lograr reducciones importantes en los tiempos de ciclo y en los tiempos de espera de todos sus procesos.

Identificar y eliminar los cuellos de botella y las restricciones en los procesos, permite reducir de manera drástica el tiempo de espera y de procesamiento con valor agregado real.

No importa cuál sea su proceso, puede ser productivo o administrativo, el propósito siempre será el mismo: "Reducir los tiempos de ciclo y de espera de nuestros procesos para dar un mejor servicio a nuestros clientes y lograr reducciones importantes en los costos de operación del negocio".

Resultados que el participante puede lograr al asistir a este curso:

- Visualizará por medio de un mapeo –Value Stream Mapping- la cadena de valor de su producto mostrando la relación entre el flujo de material y el flujo de información, es decir cómo están distribuidos sus equipos, cantidad de piezas en inventarios y tiempos y determinará el estado futuro de sus procesos.
- Aplicará las herramientas para la optimización de la Cadena de Valor (Value Stream), que consiste en: Detección de obstáculos y problemas en el proceso de producción.
- Aplicará los principios de manufactura esbelta para mejorar el proceso.
- Mapas de la situación presente y futura; además de un plan de mejora.

Objetivo general:

Al término del taller, el participante: Identificará las causas que provocan tiempos excesivos de paro. Realizará estudios de tiempos que le permitirán encontrar el camino adecuado para llevar a cabo las preparaciones internas. Definirá las herramientas y técnicas de manufactura Lean y un plan maestro con las actividades para la mejora los tiempos de ciclo, de cambio y de espera con el objetivo de mejorar la satisfacción del cliente con un 100% de eficiencia de acuerdo a lo expuesto.

Av. Venustiano Carranza 2145
Col Polanco CP 78270
San Luis Potosí, SLP, México
01800 087 08 68 · 129 2000



CONTENIDO TEMÁTICO

I. INTRODUCCIÓN

II. EL MAPA DEL ESTADO ACTUAL

III. ¿QUE HACE AL VSM DELGADO?

IV. EL MAPA DEL ESTADO FUTURO

V. MIGRANDO AL ESTADO FUTURO

Técnicas de Instrucción: Expositiva, discusión en grupo, asignación de tareas, trabajo en equipo. La distribución de actividades es 40% teóricas y 60% prácticas.

Requisitos previos:

Identificar previamente las áreas o procesos en donde se llevará a cabo la práctica de VSM.

Duración: 8 horas

Calificación: Los participantes entregarán al final del curso el mapa del estado actual y el mapa del estado futuro con las mejoras planeadas.