

TALLER LEAN MANUFACTURING

Beneficios:

Lean manufacturing (Manufactura esbelta) es una filosofía de gestión enfocada a la reducción de los 7 tipos de "**desperdicios**" (sobreproducción, tiempo de espera, transporte, exceso de procesado, inventario, movimiento y defectos)

Las herramientas y técnicas Lean son simples y se basan en el sentido común, pero ponerlas en práctica y mantenerlas en marcha requiere disciplina, motivación, un plan de incentivos, una adecuada gestión del cambio y el liderazgo apropiado con visión de largo plazo.

Definir una empresa exitosa que practica las herramientas Lean se ve caracterizada por:

- Compromiso de la gerencia.
- Un plan maestro, incluyendo planes para el cambio cultural, comunicación, capacitación esbelta, estandarización en el nivel mejorado y recompensas/reconocimiento.
- Alineación a las metas de la compañía con las metas individuales y/o equipo.

Las herramientas Lean reducen desperdicio, reduciendo costo y tiempo beneficiando directamente el rendimiento y la productividad.

Resultados que el participante puede lograr al asistir a este curso:

- Identificará las necesidades de sus clientes.
- Analizará el origen del Sistema de Producción Toyota (SPT) como modelo automotriz mundial y el mayor productor de automóviles.
- Describirá los 14 principios del SPT.
- Visualizará por medio de un mapeo –Value Stream Mapping- la cadena de valor de su producto mostrando la relación entre el flujo de material y el flujo de información, es decir como están distribuidos sus equipos, cantidad de piezas en inventarios y tiempos y determinará el estado futuro de sus procesos.
- Describirá las herramientas de Lean Manufacturing.
- Implantará las 5S's en sus procesos. Establecerá el control visual como pilar de la estandarización y realizará auditorías de 5S's.
- Realizará la disminución de tiempos de cambio por medio de SMED.
- Disminuirá inventarios estableciendo KANBAN utilizando ESTRUCTURAS LEAN para lograr mejores flujos de los materiales.
- Definirá acciones para mejorar las condiciones ergonómicas en las estaciones de trabajo.

- Eliminará la seis grandes pérdidas de los equipos logrando una efectividad del 85% de los mismos implantando MPT.
- Calculará y definirá el ritmo de su cliente (Takt time) y el tiempo de ciclo y el tiempo de espera (lead time) de sus operaciones para establecer acciones de mejora usando herramientas Lean.
- Realizará presentaciones de proyectos de mejora a la gerencia determinando los desperdicios potenciales en sus líneas o procesos de producción y sistemas de administración.

Objetivo general:

Al término de este evento, los participantes identificarán y aplicarán los fundamentos y filosofía de la Manufactura Esbelta o Manufactura Lean así como su relación con el Sistema de Producción Toyota (SPT) e identificarán las áreas de oportunidad que existen en los procesos de su empresa. Definirán y aplicarán las herramientas Lean listando actividades de mejora planteadas como un proyecto gerencial con una eficiencia del 100%.

CONTENIDO TEMÁTICO

- I. EL ENTORNO ACTUAL Y LA NECESIDAD DE CAMBIO**
- II. INTRODUCCIÓN A LA MANUFACTURA ESBELTA**
- III. PRÁCTICAS DE MANUFACTURA ESBELTA EFECTIVAS**
- IV. SEGUIMIENTO A LAS AREAS DE OPORTUNIDAD**

Av. Venustiano Carranza 2145
Col Polanco CP 78270
San Luis Potosí, SLP, México
01800 087 08 68 · 129 2000



Características:

Técnicas de Instrucción:

Exposición, trabajo en equipo, discusión en grupo, proyección de películas, auditorias al proceso y trabajo en piso. Nuestro taller se desarrolla en un 40% de teoría y 60% de práctica.

Requisitos previos:

La Alta Dirección de su organización deberá asegurarse que los participantes tendrán acceso a información y a las estaciones de trabajo en piso, para llevar a cabo las prácticas y los ejercicios propuestos.

Duración: 24 Horas

Calificación:

Cada participante deberá entregar la aplicación de por lo menos una de las herramientas Lean en su organización para acreditar su conocimiento adquirido.