

Av. Venustiano Carranza 2145
Col Polanco CP 78270
San Luis Potosí, SLP, México



SMED (CAMBIO RÁPIDO DE HERRAMENTAL EN MENOS DE DIEZ MINUTOS)

Beneficios:

Actualmente los clientes requieren de una respuesta rápida a su demanda cambiante de productos en cantidades limitadas. Esperan elevada calidad, buen precio, y entregas rápidas. SMED ayuda a las empresas a satisfacer esas necesidades con menos despilfarro haciendo efectiva en costos la producción de artículos en pequeñas cantidades, o lotes logrando la producción Justo A tiempo.

SMED cambia el supuesto de que los cambios de herramientas / preparaciones requieren mucho tiempo. Cuando los cambios de herramientas pueden hacerse rápidamente, se hacen siempre que es necesario. Esto significa que las empresas pueden producir en pequeños lotes, lo que tiene muchas ventajas:

- Flexibilidad: Las empresas pueden satisfacer las cambiantes demandas de clientes sin necesidad de mantener grandes stocks.
- Entregas rápidas: la producción en pequeños lotes significa plazos de fabricación más cortos y menos tiempos de espera para los clientes.
- Productividad más elevada: tiempos de preparación y cambios de herramientas más cortos reducen los tiempos de parada de los equipos, lo que eleva las tasas de productividad.

La implementación de SMED asegura la calidad de la primera pieza cada vez.

Resultados que el participante puede lograr al asistir a este curso:

- Identificará los conceptos fundamentales de SMED.
- Describirá los beneficios que aporta la implementación del SMED.
- Describirá las fases de implementación del SMED.
- Identificará y analizará las actividades internas y externas que actualmente se realizan en los cambios de herramental en sus equipos.
- Disminuirá los tiempos de cambio de herramental en sus equipos.

CÓDIGO	MDC-ESPR-PL-CC-005
REVISIÓN	3
FECHA	2010-03-26

Av. Venustiano Carranza 2145
Col Polanco CP 78270
San Luis Potosí, SLP, México



- Definirá y establecerá las actividades necesarias para realizar ajustes y su medición.
- Listará las actividades de mejora continua para la disminución de los tiempos de cambio.
- Documentará las actividades realizadas durante la implementación del SMED.

Objetivo general:

Al término de este Taller, el grupo: Identificará las diferentes herramientas de mejora en la organización para la preparación de los elementos necesarios en el cambio de herramientas elaborando una secuencia de operaciones para realizar el cambio de herramientas y clasificar las operaciones internas y externas involucradas con una eficiencia del 100%.

CONTENIDO TEMÁTICO

I. INTRODUCCIÓN A SMED

- a) El desarrollo de SMED
- b) Beneficios del SMED en la organización
- c) Definición de conceptos y términos importantes
- d) Dificultades de la producción en grandes lotes

II. BENEFICIOS DE SMED

- a) Optimización de tiempo
- b) Producción de lotes pequeños
- c) Reducción de costos
- d) Competitividad de la organización

III. LA ESTRUCTURA DE LA PRODUCCIÓN

- a) Relación entre procesos y operaciones
- b) Estrategias tradicionales para perfeccionar las operaciones de preparación

IV. FUNDAMENTOS DE SMED

- a) Pasos básicos en el procedimiento para la preparación de SMED
- b) Mejora de la preparación y sus etapas

CÓDIGO	MDC-ESPR-PL-CC-005
REVISIÓN	3
FECHA	2010-03-26

Av. Venustiano Carranza 2145
Col Polanco CP 78270
San Luis Potosí, SLP, México



V. HERRAMIENTAS DE APOYO PARA LOGRAR EL SMED

- Tormenta de ideas
- Los 5 ¿Por qué?
- Diagrama de causa y efecto
- 5S's
- Modelo de Mejora Continua PHVA

VI. SMED EN LAS OPERACIONES INTERNAS

- Fase 1: Separación de preparación interna y de externa
- Fase 2: Conversión de preparación interna en externa
- Fase 3: Afinar todos los aspectos de la operación de preparación

VII. PASOS PARA LA DOCUMENTACIÓN DE LAS MEJORAS

VIII. APLICACIÓN DE SMED EN PISO **

Técnicas de Instrucción:

Expositiva, discusión en grupo, asignación de tareas, trabajo en equipo. La proporción de actividades es 40% teóricas y 60% prácticas.

Requisitos previos:

Para que este evento se desarrolle adecuadamente será necesario que su organización tenga identificados los procesos, en los cuales se desarrollarán las prácticas de SMED; así como el personal que estará involucrado. Contar con documentación del proceso que se quiere analizar como diagramas de flujo, tiempos de cambio, lay out. Si es posible contar con un video del cambio de herramienta del proceso que se requiere analizar. Contar con cámaras de video y cámara digital de fotografía.

Duración:

8 horas. **16 Horas. El primer día se destinará a ver la parte teórica y el segundo a realizar la aplicación en piso.

CÓDIGO	MDC-ESPR-PL-CC-005
REVISIÓN	3
FECHA	2010-03-26

Av. Venustiano Carranza 2145
Col Polanco CP 78270
San Luis Potosí, SLP, México



** Esta duración es aplicable cuando el consultor guía a los participantes en la aplicación de SMED en piso.

Calificación:

Los participantes entregarán un proyecto de reducción de tiempos con las actividades de mejora definidas.

CÓDIGO	MDC-ESPR-PL-CC-005
REVISIÓN	3
FECHA	2010-03-26